



Séminaire exécutif

L'Excellence Opérationnelle, un levier de performance et de compétitivité.

Contexte

Les 3 clés de succès des organisations restent les mêmes : qualité, coûts et délais. Mais le contexte, lui, a changé sur plusieurs points :

L'environnement économique :

- Forte concurrence nationale et internationale.
- Une évolution permanente des exigences, caractérisée par une pression constante pour innover dans les pratiques de management et les technologies.
- Augmentation du coût des énergies, des matières premières, et des consommables.

L'évolution des exigences des clients :

- Une demande croissante en termes de performance (qualité, délais), intégrant les principes de la RSE tels que la transparence, l'éthique et la responsabilité envers la communauté.
- Une nécessité d'adaptation constante aux besoins diversifiés.
- La qualité de service est devenue aussi importante que la qualité du produit ou du service.
- Une demande persistante de prix bas.

En conséquence, l'enjeu majeur des organisations est la réduction des coûts de production des produits et services, tout en améliorant de façon permanente la qualité et les choix offerts aux clients, sans fragiliser l'entreprise à long terme.

Pour atteindre cet objectif, l'Excellence Opérationnelle émerge comme la stratégie clé, intégrant pleinement le capital humain. Cette approche intégrée se traduit par :

- La mise en place d'un système de management opérationnel, visant à garantir l'atteinte des résultats souhaités.
- L'élimination des activités sans valeur ajoutée dans les processus de production.
- L'identification des variations et l'élimination des causes sous-jacentes des défauts dans le processus global.
- La synchronisation des flux.
- L'utilisation de l'approche Deming (PDCA) pour résoudre les problèmes simples, et la méthodologie DMAIC pour les problèmes plus complexes.
- La constitution d'équipes performantes en utilisant des méthodes éprouvées telles que la méthode Belbin.
- L'implication de tous les acteurs dans la recherche constante d'améliorations.

Ce séminaire en amélioration de la performance opérationnelle vous apportera les concepts, outils et méthodes permettant de répondre de manière flexible, rapide et efficace aux besoins des clients.



Objectifs

Découvrir comment mettre en place un **système de Management Opérationnel**

Apprendre à construire une **équipe performante**

Comprendre et maîtriser le management terrain **du Lean**

Découvrir les principaux **outils du Lean Six-Sigma**

Découvrir les principes et **concepts fondamentaux du Lean et du Six-Sigma**

Comprendre comment mettre en place une **démarche d'excellence opérationnelle** dans votre organisation

Compétences acquises

- **Mettre en place un système de management opérationnel (SMO)**
- **Initier la démarche Lean Six-Sigma dans son entreprise**, en gérant les impératifs de mise en œuvre et les contraintes de la gestion du changement.
- **Mobiliser les effectifs autour de changements de l'environnement de travail et des modes de pilotage**, illustrés par des résultats tangibles.
- Connaître les **outils de l'amélioration continue** et de la «**remise en cause permanente**».

Le programme du séminaire

Système de Management Opérationnel

- Conduire vos processus vers l'excellence opérationnelle.
- Déclinaison des objectifs stratégiques de l'entreprise sur le terrain.
- Piloter la performance sur le terrain au quotidien.
- Impliquer et faire coopérer tous les acteurs pour atteindre les objectifs opérationnels de l'entreprise.

Lean Six-Sigma

- Principes fondamentaux du Lean Six-Sigma et les enjeux stratégiques pour votre organisation.
- Identification des dysfonctionnements et des gisements de progrès de vos flux de production par la cartographie VSM (Value Stream Mapping).
- Comment obtenir une réduction drastique des stocks, des délais et des coûts de production grâce à une approche structurée.
- Optimiser votre flux global de production.
- Identifier les actions prioritaires d'amélioration continue, leur impact organisationnel et leur échelonnement dans le temps.
- Méthodologie DMAIC : Méthode de résolution de problèmes complexes.
- Apprendre à constituer une équipe performante selon la méthode Belbin.



Votre formateur : Abdoulaye BAMOGO

Expert en Génie Industriel : « produit et service »

Abdoulaye Bamogo est un expert en Génie Industriel, spécialisé dans les produits et services, fort de plus de vingt ans d'expérience en Excellence Opérationnelle. Sa carrière diversifiée l'a mené à travailler dans une multitude de secteurs industriels, tels que l'eau, le pétrole, l'agroalimentaire, la manufacture, ainsi que dans le domaine des services, incluant l'IT, l'e-commerce et la maintenance. Il a apporté son expertise à des entreprises de grande envergure tant en Europe qu'en Afrique.

Abdoulaye Bamogo, a acquis son savoir-faire dans l'industrie à l'I.U.P de l'Université Paris 12 et à l'École Nationale d'Art et Métiers de Paris et en management dans les institutions de renommées telles que l'Université de Versailles, Georgetown University à Washington (DC) et Stanford Graduate School of Business.

Il a également perfectionné ses compétences en Excellence Opérationnelle à l'École Centrale de Paris. Il est certifié Black Belt Lean Six Sigma.

En tant que CEO de BBC & Partners France et de ses filiales en Afrique, Bamogo s'efforce de contribuer à la transformation des entreprises africaines grâce à son engagement envers l'innovation en management et des nouvelles technologies.



DUREE : 3 jours

LIEU ET DATE : Abidjan, du 06 Mai au 08 Mai 2024

TARIF : 800 000 F CFA HT / participant

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES : + 225 07 58 93 13 77, formation@bbc-partners.com

Nos références :



Contactez-nous



France
Tél : +33(0) 1 87 66 67 02
16 Rue Louis Pergaud
94700 Maisons-Alfort
France

Burkina Faso
Tél : (226) 25 37 46 00
02 BP 5527 Ouagadougou 02
Burkina Faso

Côte d'Ivoire
Tél : (225) 07 102 407 13
01 BP 12060
Abidjan 01
Côte d'Ivoire

Sénégal
Tél : (221) 77 639 38 62
BP 23189
Ponty
Sénégal

info@bbc-partners.com